

Riktlinjer för konkurrensutsättning av Sundsvalls kommuns verksamheter

Sundsvalls kommun ska erbjuda medborgarna bästa möjliga service inom ramen för tillgängliga medel. Ett medvetet arbete med konkurrensprövning och utveckling av alternativa driftformer bidrar till en utvecklad kvalitet och kostnadseffektivitet.

Konkurrensprövning kan göras av alla de verksamheter som det finns lagstöd för. Omfattningen av den verksamhet som kan utföras av andra bestäms i särskild ordning.

Vid all konkurrensprövning ska sådana krav och kvalitetskriterier ställas som innebär att utförandet av tjänsterna bidrar till att fastställda mål kan uppnås.

Inför beslut om MRP ska en plan för konkurrensutsättning upprättas och biläggas upprättade analysrapporter. Nämnderna ansvarar för att planer upprättas inom sina respektive områden. Beslut om konkurrensutsättning fattas i varje särskilt fall av kommunstyrelsen på delegation från kommunfullmäktige.

Inför varje konkurrensprövning utarbetas ett noggrant program som bl.a. innehåller:

- målet med konkurrensprövningen, i första hand för att möjliggöra en uppföljning.
- möjligheten till och former för anbud från den egna organisationen.
- konsekvenser på kort och lång sikt av att lämna över produktionen till en extern leverantör t.ex lokaler och utrustning och hantering av omställningskostnader. Huvudregeln är att personal ska övertas av ny verksamhetsutövare.
- kvalitetskrav och former för uppföljning av kvalitet på leveranser.

Konkurrensprövning ska alltid präglas av konkurrensneutralitet. Det innebär t.ex. att, i de fall egenregianbud prövas mot annan leverantör, ska den egna verksamheten inte särbehandlas.

Huvudregeln är att anbud från den egna organisationen inte ska förekomma. Beslut om eventuella avsteg från denna huvudregel kan göras i samband med utformningen av förfrågningsunderlag.

För att effektivt kunna arbeta med konkurrensprövning måste beställarkompetensen utvecklas. Av det skälet genomförs ett särskilt kompetensutvecklingsprogram för de funktioner som berörs av konkurrensprövningen.

Kommunen ska särskilt stödja och stimulera medarbetare som vill starta egna företag inom de verksamheter som idag drivs i kommunal regi. Som ett alternativ till detta kan så kallade intraprenader utvecklas. Intraprenaden är en utvecklad form av resultatenhet, oftast med ett flerårigt avtal som grund, för vilken gäller samma regler som för den kommunala verksamheten i övrigt. En intraprenad kan alltså inte fritt konkurrera på den öppna marknaden.

Konkurrensprövning bygger på att prövningen görs enligt lagen om offentlig upphandling (LOU) eller enligt tillämpningen av lag om valfrihetssystem (LOV).

Enligt LOU upphandlar kommunen en tjänsteleverantör som sedan utför tjänsten. LOV innebär att kommunen ställer upp kvalitetskrav och sätter pris på tjänsten och alla tjänsteleverantörer som klarar att leva upp till villkoren blir valbara av brukaren.

Tjänster som upphandlats och som utförs av annan ska följas upp på samma sätt som den egna verksamheten med avseende på ekonomi och kvalitet.